



Jaarrekening 2024

Zutphen, juni 2025

Geconsolideerd

Stichting Muzehof / Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen

Algemeen

Gegevens Muzehof

Rechtsvorm: Stichting
KvK-nummer: 69527032 - 41038660
Naam rechtspersonen: Stichting Muzehof
Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen
Handelend onder de naam: Muzehof | Centrum voor de Kunsten
Zetel rechtspersoon: Zutphen

Activiteiten

Muzehof is het expertisecentrum op het gebied van cultuureducatie en -participatie in de regio Zutphen en Lochem. Drie pijlers staan centraal van waaruit lessen, activiteiten, evenementen en projecten worden georganiseerd & gecoördineerd en geïnitieerd & geadviseerd: Cultuur & School (onderwijs), Cultuur & Welzijn (sociaal domein), Cursussen & Workshops (amateurkunst). Muzehof initieert, samen met onze culturele partners, talloze cultureel-maatschappelijke projecten. We zijn er voor iedereen die zich creatief wil uiten en ontwikkelen, met als motto: Welkom in een creatief leven. Vanuit dat perspectief leveren we onze bijdrage aan het cultureel en maatschappelijk klimaat in onze regio.

Bestuurssamenstelling

In 2024 is door het bestuur een aanzet gegeven om de governancestructuur van de organisatie te wijzigen van een bestuursmodel naar een raad-van-toezichtmodel. Eind van het jaar is een nieuwe voorzitter benoemd die de vorming van deze nieuwe structuur met een nieuwe raad van toezicht aan het begin van 2025 zal gaan doorvoeren.

Bestuurssamenstelling per balansdatum:

R.J. Schouw, voorzitter

H. Brouwer, secretaris

C. van Braak, lid vanaf 2025

Dagelijkse leiding

De directie van de stichting was in 2024 in handen van Lisette (L.N.) Lagerweij.

Inhoudelijk jaarverslag

Het inhoudelijk jaarverslag wordt gemaakt per kalenderjaar en wordt separaat uitgebracht.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van beide stichtingen verwerkt.

Jaarresultaat 2024

Het boekjaar 2024 is na mutaties bestemmingsreserves afgesloten met een resultaat van € 5.000.

Inhoudopgave	bladzijde
Algemeen	3
Financieel resultaat op hoofdlijnen	4
Verklaring belangrijkste verschillen	5
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	7
Staat van baten en lasten over het boekjaar 2024	8
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Overige gegevens	
Statutaire regeling winstbestemming	24
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25

Financieel resultaat op hoofdlijnen

(* € 1.000)

	<i>Werkelijk 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Vershil</i>	<i>Werkelijk 2023</i>	<i>Vershil</i>
Opbrengsten					
Opbrengsten Lessen & Cursussen	14	11	3	13	1
Opbrengsten Uitvoeringen	9	9	0	11	-2
Opbrengsten Cultuur & School	178	125	53	127	51
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	129	118	11	48	81
Opbrengsten Projecten	410	442	-32	169	241
Opbrengsten Muzehof Producten	0	0	0	0	0
Opbrengsten Basisvoorzieningen	50	53	-3	48	2
Totaal opbrengsten	<u>790</u>	<u>758</u>	<u>32</u>	<u>416</u>	<u>374</u>
Directe kosten opbrengsten					
Directe kosten Lessen & Cursussen	22	19	3	20	2
Directe kosten Uitvoeringen	23	18	5	23	0
Directe kosten Cultuur & School	220	187	33	192	28
Directe kosten Cultuur & Welzijn	151	127	24	57	94
Directe kosten Projecten	414	452	-38	176	238
Directe kosten Muzehof Producten	0	0	0	0	0
Totaal directe kosten opbrengsten	<u>830</u>	<u>803</u>	<u>27</u>	<u>468</u>	<u>362</u>
Resultaat activiteiten	<u>-40</u>	<u>-45</u>	<u>5</u>	<u>-52</u>	<u>12</u>
Bedrijfskosten					
Kosten personeel	573	586	-13	505	68
Doorbelasting aan projecten	-223	-210	-13	-140	-83
Overige personeelskosten	48	49	-1	49	-1
Huisvestingskosten	151	217	-66	124	27
Afschrijvingskosten	10	14	-4	10	0
Overige organisatiekosten					
- Inventariskosten	9	17	-8	11	-2
- Kantoorkosten	27	29	-2	23	4
- Algemene kosten	46	41	5	30	16
- Bestuurskosten	7	5	2	4	3
- Publiciteitskosten	4	10	-6	5	-1
Totaal bedrijfskosten	<u>652</u>	<u>758</u>	<u>-106</u>	<u>621</u>	<u>31</u>
Resumé					
Resultaat activiteiten	-40	-45	5	-52	12
Bedrijfskosten	-652	-758	106	-621	-31
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	-3	0	-3	0	-3
Financiële baten en lasten	10	0	10	5	5
Bijzondere baten en lasten	6	5	1	4	2
Exploitatiesaldo voor bijdragen	<u>-679</u>	<u>-798</u>	<u>119</u>	<u>-664</u>	<u>-15</u>
Financiering/bijdragen	<u>678</u>	<u>756</u>	<u>-78</u>	<u>640</u>	<u>38</u>
Resultaat boekjaar	<u>-1</u>	<u>-42</u>	<u>41</u>	<u>-24</u>	<u>23</u>
Mutaties bestemmingsreserve	6	0	6	24	-18
Resultaat na mutaties BR	<u>5</u>	<u>-42</u>	<u>47</u>	<u>0</u>	<u>5</u>

Verschillenverklaring

In bovenstaand overzicht zijn de jaarcijfers 2024 op hoofdlijnen opgenomen. In deze rapportage worden de bedragen op hoofdlijnen vergeleken met de op 1 oktober 2023 ingediende begroting en de jaarcijfers 2023 (bedragen * € 1.000).

Opbrengsten Cultuur & School | Directe kosten Cultuur & School

	<i>Werkelijk 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk 2023</i>	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Cultuur & School	178	125	53	127	51
Directe kosten Cultuur & School	220	187	33	192	28
Per saldo	<u>-42</u>	<u>-62</u>	<u>20</u>	<u>-65</u>	<u>23</u>

Per 2024 ontvangt Muzehof de subsidie voor de Buurtsportcoach niet meer van Gemeente Zutphen, maar vanuit ZSA, dit verklaart de stijging in de opbrengsten en daling bij de post financiering. De overige stijging komt door de start van het Regioplan Cultuureducatie voor de Gemeente Lochem en Zutphen.

Opbrengsten Cultuur & Welzijn | Directe kosten Cultuur & Welzijn

	<i>Werkelijk 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk 2023</i>	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	129	118	11	48	81
Directe kosten Cultuur & Welzijn	151	127	24	57	94
Per saldo	<u>-22</u>	<u>-9</u>	<u>-13</u>	<u>-9</u>	<u>-13</u>

In 2024 is het project Kunstkracht afgerond. Niet alle fondsen hebben toegekend hierdoor is het project afgesloten met een verlies.

Opbrengsten Projecten | Directe kosten Projecten

	<i>Werkelijk 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Verschil</i>	<i>Werkelijk 2023</i>	<i>Verschil</i>
Opbrengsten Projecten	410	442	-32	169	241
Directe kosten Projecten	414	452	-38	176	238
Per saldo	<u>-4</u>	<u>-10</u>	<u>6</u>	<u>-7</u>	<u>3</u>

De projectactiviteiten zijn in 2024 toegenomen ten opzichte van 2023. Dit komt grotendeels door het in 2024 starten van drie regioplannen Gelderse Stedendriehoek.

Kosten personeel

De personeelskosten zijn lager dan begroot. Dit komt door wijzigingen in het personeelsbestand en een toename in het aantal doorbelaste uren naar projecten door groei in het aantal opdrachten in 2024.

Huisvestigingskosten

Ten opzichte van de begroting zijn de energiekosten lager dan ingeschat.

Inventariskosten

In de begroting is rekening gehouden met meer kosten voor onderhoud van het instrumentarium dan in de werkelijkheid.

Algemene kosten

De kosten zijn in 2024 hoger dan in 2023 door de inzet van extern advies met het oog op toekomstige ontwikkelingen.

Overige kosten

Voor de rest zijn de verschillen beperkt en later nog in detail zichtbaar in de toelichting van baten en lasten in de jaarrekening.

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Verbouwingen	0		0	
Instrumenten	16.270		20.515	
Inventaris	<u>12.646</u>		<u>16.960</u>	
		28.916		37.475
Vorderingen				
Debiteuren	54.107		18.222	
Overlopende activa	<u>124.165</u>		<u>92.901</u>	
		178.272		111.123
Liquide middelen		<u>575.117</u>		<u>578.079</u>
		<u>782.305</u>		<u>726.677</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	5		5	
Algemene reserve	55.062		50.299	
Bestemmingsreserves	<u>117.330</u>		<u>123.330</u>	
		172.397		173.634
Kortlopende schulden				
Crediteuren	27.451		88.683	
Vooruitontvangen posten	406.911		282.180	
Belastingen en sociale premies	40.177		29.716	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>135.369</u>		<u>152.464</u>	
		<u>609.908</u>		<u>553.043</u>
		<u>782.305</u>		<u>726.677</u>

Staat van baten en lasten boekjaar 2024

	<i>Boekjaar 2024</i>	<i>Begroting 2024</i>	<i>Boekjaar 2023</i>
<i>Opbrengsten</i>			
Opbrengsten Lessen & Cursussen	14.138	11.000	12.748
Opbrengsten Uitvoeringen	8.549	8.500	10.667
Opbrengsten Cultuur & School	178.573	125.000	127.342
Opbrengsten Cultuur & Welzijn	128.842	118.000	47.953
Opbrengsten Projecten	409.603	441.500	168.473
Opbrengsten Basisvoorzieningen	49.636	53.000	48.158
Totaal opbrengsten	789.341	757.000	415.341
<i>Directe kosten opbrengsten</i>			
Directe kosten Lessen & Cursussen	22.437	19.000	19.558
Directe kosten Uitvoeringen	23.050	18.000	22.949
Directe kosten Cultuur & School	219.563	187.000	191.676
Directe kosten Cultuur & Welzijn	151.034	127.000	56.950
Directe kosten Projecten	413.855	451.500	177.019
Totaal directe kosten opbrengsten	829.939	802.500	468.152
Resultaat activiteiten	-40.598	-45.500	-52.811
Bedrijfskosten			
Kosten personeel	573.460	586.000	505.046
Doorbelasting aan projecten	-223.157	-210.000	-139.680
Overige personeelskosten	48.026	48.500	49.114
Huisvestingskosten	151.192	216.800	123.695
Afschrijvingskosten	10.648	14.000	9.905
Overige organisatiekosten			
- Inventariskosten	8.705	16.500	10.863
- Kantoorkosten	26.762	29.500	22.868
- Algemene kosten	45.830	42.000	30.193
- Bestuurskosten	6.681	4.500	3.896
- Publiciteitskosten	3.811	10.000	5.089
Totaal bedrijfskosten	651.958	757.800	620.989
Resumé			
Resultaat activiteiten	-40.598	-45.500	-52.811
Bedrijfskosten	-651.958	-757.800	-620.989
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	-2.500	0	0
Financiële baten en lasten	10.239	0	5.351
Bijzondere baten en lasten	5.558	5.000	4.497
Exploitatiesaldo voor bijdragen	-679.259	-798.300	-663.952
Financiering/bijdragen	678.020	755.800	640.252
Resultaat boekjaar	-1.239	-42.500	-23.700
Mutatie bestemmingsreserve	6.000	0	23.700
Resultaat na mutaties bestemmingsreserve	4.761	-42.500	0

Resultaatbestemming

Mutatie bestemmingsfonds Cultuurmenu	-6.000	0	-3.750
Mutatie bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	0	-5.250
Mutatie bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0	0
Mutatie bestemmingsreserve Ambities	0	0	-3.000
Mutatie bestemmingsreserve Amateurkunsten	0	0	-3.000
Mutatie bestemmingsreserve Risico projecten	0	0	0
Mutatie bestemmingsreserve Exploitatie	0	0	-8.700
Toevoeging/onttrekking Algemene reserve	-6.000	-42.500	-23.700

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met inachtneming van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". Voor zover niet anders is vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle bedragen zijn verantwoord in euro's.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Muzehof bestaan voornamelijk uit het uitvoeren van activiteiten op het gebied van kunst- en cultuureducatie en kunst- en cultuurparticipatie.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met de daarover berekende lineaire afschrijvingen (20%), gebaseerd op de economische levensduur. De onderhoudskosten worden direct als kosten in het boekjaar verwerkt. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid. De voorziening wordt gevormd op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben, ongeacht het tijdstip waarop zij tot ontvangsten cq. uitgaven hebben geleid.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij per balansdatum in transacties met derden als gerealiseerd zijn te beschouwen.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in aanmerking genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

De kosten en baten voor de Culturele Jaarprogramma's voor het schooljaar 2022/2023 zijn verwerkt in het boekjaar 2023 en voor het schooljaar 2023/2024 in het boekjaar 2024. De kosten en baten voor de periode september tot en met december zijn per balansdatum als vooruitbetaald resp. vooruitvangen verantwoord. De direct aan de projecten toe te rekenen personeelskosten worden doorbelast aan de projecten en opgenomen als directe projectkosten.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder ABP en PFZW. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord (de oude toegezegde bijdrageregeling). Muzehof heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Muzehof heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Subsidies

(Exploitatie)subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De als 'financiering/bijdragen' opgenomen subsidies van de gemeente Zutphen en Lochem zijn structureel van aard en worden door middel van een voorlopige beschikking in het betreffende boekjaar uitbetaald. Na indiening van de jaarrekening en jaarverslag wordt beoordeeld of aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en wordt een definitieve beschikking afgegeven.

Ten behoeve van het geven van een reëel beeld van de totale opbrengsten en totale kosten van het project Cultuurmenu aan de subsidieverschaffers zijn de in-kind opbrengsten en kosten (coördinatie) meegenomen in de jaarrekening.

WNT

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Toelichting op de balans

	<i>Verbouwingen</i>	<i>Instrumenten</i>	<i>Inventaris/ ICT-voorz.</i>	<i>Totaal</i>
Materiële vaste activa				
<u>Per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	83.871	200.417	206.793	491.081
Cumulatieve afschrijving	-83.871	-179.902	-189.833	-453.606
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>20.515</u>	<u>16.960</u>	<u>37.475</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>				
Investerings	0	0	2.089	2.089
Afschrijvingen	0	-4.245	-6.403	-10.648
	<u>0</u>	<u>-4.245</u>	<u>-4.314</u>	<u>-8.559</u>
<u>Per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	83.871	200.417	208.882	493.170
Cumulatieve afschrijving	-83.871	-184.147	-196.236	-464.254
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>16.270</u>	<u>12.646</u>	<u>28.916</u>
			31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren				
Nominale vordering			57.634	21.722
Af: Voorziening voor oninbaarheid			-3.527	-3.500
			<u>54.107</u>	<u>18.222</u>
Overlopende activa				
<u>Nog te ontvangen posten</u>				
Subsidie Fondsen			22.000	0
Diverse huuropbrengsten			0	17.022
Bijdrage scholen			4.378	7.342
Bijdrage diverse projecten			13.162	11.667
Subsidie Gem. Zutphen			20.000	0
Rente			7.349	3.486
Te ontvangen uitkering UWV			1.979	0
Overig			2.453	668
			<u>71.321</u>	<u>40.185</u>
<u>Vooruitgefactureerde/vooruitbetaalde kosten</u>				
Borg/huur Stadshuus			4.713	4.705
Kosten Cultuur & School			42.195	42.950
Diverse verzekering			5.786	4.492
Overige vooruitbetaalde kosten			150	569
			<u>52.844</u>	<u>52.716</u>
			<u>124.165</u>	<u>92.901</u>

	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Bank Nederlandse Gemeenten	197.621	195.193
Rabobank rekening courant	45.613	23.734
Rabobank Telerekening	329.016	355.530
Kas	1.844	1.546
Kruisposten	1.023	2.076
	<u>575.117</u>	<u>578.079</u>

In de post liquide middelen zijn de volgende posten opgenomen:

Projectgelden (CMK, Kunstkracht '24 etc)	98.941	79.754
Cultuurbudget ter beschikking van de scholen	77.899	87.828
Subsidie regioplannen Stedendriehoek	226.724	113.636
Ter vrije beschikking van Stichting Muzehof	171.553	296.861

Stichtingskapitaal

Gestort bij oprichting van de stichting	<u>5</u>	<u>5</u>
---	----------	----------

Algemene reserve

Stand per 1 januari	50.299	50.299
Resultaat boekjaar	-1.237	-23.700
Mutatie bestemmingsreserves	<u>6.000</u>	<u>23.700</u>
Stand per 31 december	<u>55.062</u>	<u>50.299</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Cultuurmenu	5.480	11.480
Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	6.550	6.550
Bestemmingsreserve Fondsen werving	15.000	15.000
Bestemmingsreserve Ambities	7.000	7.000
Bestemmingsreserve Amateurkunsten	7.000	7.000
Bestemmingsreserve Risico projecten	10.000	10.000
Bestemmingsreserve Exploitatie	<u>66.300</u>	<u>66.300</u>
	<u>117.330</u>	<u>123.330</u>

Bestemmingsreserve Cultuurmenu

Stand 1 januari boekjaar	11.480	15.230
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuurmenu	<u>-6.000</u>	<u>-3.750</u>
Stand 31 december boekjaar	<u>5.480</u>	<u>11.480</u>

De bestemmingsreserve is met name voor de dekking van kosten door de toename van de afgenomen activiteiten en ontwikkeling van binnen- en buitenschoolse activiteiten en kansengelijkheid.

Bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn

Stand 1 januari boekjaar	6.550	11.800
Toevoeging aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Cultuur & Welzijn	<u>0</u>	<u>-5.250</u>
Stand 31 december boekjaar	<u>6.550</u>	<u>6.550</u>

De bestemmingsreserve is met name voor de aanjaagfunctie van Muzehof en voor de inleg eigen bijdrage t.b.v. projectaanvragen.

Bestemmingsreserve Fondsen werving

Stand 1 januari boekjaar	15.000	15.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve Fondsen werving	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

Muzehof is steeds vaker aanjager van projecten waarvoor externe gelden geworven moeten worden. In het kader van de verdere professionalisering investeert Muzehof in de ontwikkeling van kennis en kunde op het gebied van fondsenwerving.

Bestemmingsreserve Ambities

Stand 1 januari boekjaar	7.000	10.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve ambities	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve ambities	0	-3.000
Stand 31 december boekjaar	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

In het ondernemingsplan 2021-2025 zijn drie ambities verwoord: inclusief, kunst en cultuur vanzelfsprekend en innovatie & digitalisering. Om deze waar te kunnen maken is een investering in kennistrainingen en ontwikkelingstrajecten noodzakelijk. Hiervoor is een bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsreserve Amateurkunsten

Stand 1 januari boekjaar	7.000	10.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve amateurkunsten	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve amateurkunsten	0	-3.000
Stand 31 december boekjaar	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

Muzehof voert steeds meer projecten uit waardoor amateurs worden verbonden met professionals, waaronder het concept *Speel mee met*. Extra expertise en organisatiekracht, alsmede een activiteitenbudget om professionals (docenten en kunstenaars) in te kunnen zetten voor bijvoorbeeld workshops, zijn nodig om het format en werkwijze verder te ontwikkelen. Daarnaast zet Muzehof zich in om de wensen en ontwikkelingen rond amateurkunstbeoefening te monitoren en landelijke trends te volgen.

31-12-2024 31-12-2023

Bestemmingsreserve Risico projecten

Stand 1 januari boekjaar	10.000	10.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve risico projecten	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve risico projecten	0	0
Stand 31 december boekjaar	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Eén van de kernactiviteiten van Muzehof is het initiëren en/of coördineren van projecten, zowel op eigen initiatief als op verzoek van Gemeenten en/of partners. Hierin schuilt een risico omdat niet alle aanvragen worden gehonoreerd. In dat geval is er geen dekking voor initiële kosten.

Bestemmingsreserve Exploitatie

Stand 1 januari boekjaar	66.300	75.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve exploitatie	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve exploitatie	0	-8.700
Stand 31 december boekjaar	<u>66.300</u>	<u>66.300</u>

In meerjarenperspectief verwacht Muzehof voor de komende jaren een negatief exploitatiesaldo.

Crediteuren

Algemene crediteuren	<u>27.451</u>	<u>88.683</u>
----------------------	---------------	---------------

Vooruitontvangen posten

Subsidie diverse projecten	403.564	280.218
Schoolgelden	<u>3.347</u>	<u>1.962</u>
	<u>406.911</u>	<u>282.180</u>

Belastingen en sociale premies

Omzetbelasting	-656	-2.149
Loonheffing	21.740	19.593
Pensioen	<u>19.093</u>	<u>12.272</u>
	<u>40.177</u>	<u>29.716</u>

	31-12-2024	31-12-2023
Overige schulden en overlopende passiva		
Verplichting vakantiegeld en eindejaarsuitkering	15.159	16.335
Accountantskosten	12.000	11.948
Kosten projecten	13.329	7.448
Kosten inzet werk derden	6.202	8.507
Kosten afrekening huisvestingskosten	26.000	58.009
Reservering opleidingskosten cf. cao	15.413	13.906
Overige nog te betalen bedragen	47.267	36.312
	<u>135.370</u>	<u>152.465</u>

Niet uit de balans blijken de verplichtingen

Huurovereenkomsten Hanzehof - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten aan de Coehoornsingel 1 te Zutphen bedraagt afgerond € 97.318. Dit bedrag is inclusief € 56.000 voorschot gas, water, electra en schoonmaakkosten.

De huur is aangegaan voor een periode van vijf jaar en loopt tot en met 1 maart 2027.

Huurovereenkomsten Stadshuus Lochem - Muzehof:

De jaarlijkse huurlast voor de ruimten in het Stadshuus in Lochem bedraagt afgerond € 10.700. Van de huurlast voor 2024 is ultimo 2024 een bedrag van circa € 2.000 vooruitbetaald. De huur is per drie maanden opzegbaar.

Fiscale eenheid

De twee stichtingen vormen samen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten	Boekjaar 2024	Begroting 2024	Boekjaar 2023
<u>Opbrengsten Lessen & Cursussen</u>			
Opbrengsten Ensembles	6.370	3.000	4.973
<u>Opbrengsten Cursussen & Workshops</u>			
Opbrengsten muziek	5.408	3.500	5.492
Opbrengsten theater	2.360	4.500	2.283
	7.768	8.000	7.775
Opbrengsten overig	0	0	0
Totaal Opbrengsten Lessen & Cursussen	14.138	11.000	12.748
<u>Opbrengsten Uitvoeringen</u>			
Opbrengst uitvoeringen muziek	8.549	8.500	10.667
	8.549	8.500	10.667
<u>Opbrengsten Cultuur & School</u>			
Bijdragen scholen	87.111	95.000	77.048
Bijdragen overig	91.462	30.000	50.294
	178.573	125.000	127.342
<u>Opbrengsten Cultuur & Welzijn</u>			
Bijdragen scholen	4.861	0	2.031
Bijdragen overig	123.981	118.000	45.922
	128.842	118.000	47.953
<u>Opbrengsten projecten</u>			
Bijdragen opdrachtgevers	5.100	0	13.020
Bijdragen fondsen	193.836	0	83.605
Bijdragen overig	24.176	0	20.942
Bijdragen gemeente Zutphen / provincie Gelderland	176.705	0	42.697
Bijdragen gemeente Lochem	8.786	0	8.209
Doorberekening uren	1.000	0	0
	409.603	441.500	168.473
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK3	86.136	0	95.125
Zutphen zingt koor	4.793	0	2.497
Hanze-Korenfestival	0	0	7.500
Gluren bij de burens	14.870	0	17.088
TalentExpress	16.574	0	15.482
Zomerschool	250	0	1.368
Verhalenstroom	0	0	1.000
Speel mee met.....	1.895	0	1.400
Popmakelaar (Stedendriehoek)	81.651	0	15.277
Amateurmakelaar (Stedendriehoek)	44.020	0	9.420
Cultuureducatie (Stedendriehoek)	47.000	0	3.000
Cultuur Erfgoed Pact (Stedendriehoek)	113.000	0	0
Overige projecten	-586	0	-684
	409.603	441.500	168.473

	Boekjaar 2024	Begroting 2024	Boekjaar 2023
<u>Opbrengsten Muzehof Producten</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Opbrengsten Basisvoorzieningen</u>			
Opbrengst verhuur lokalen	49.636	50.000	48.158
Overige opbrengsten	<u>0</u>	<u>3.000</u>	<u>0</u>
	<u>49.636</u>	<u>53.000</u>	<u>48.158</u>
Totaal opbrengsten	<u>789.341</u>	<u>757.000</u>	<u>415.341</u>
<u>Directe kosten Lessen & Cursussen</u>			
Directe kosten ensemble	15.385	12.000	13.067
Overige directe kosten L&C	<u>7.052</u>	<u>7.000</u>	<u>6.491</u>
	<u>22.437</u>	<u>19.000</u>	<u>19.558</u>
<u>Directe kosten Uitvoeringen</u>			
Directe kosten uitvoeringen muziek	<u>23.050</u>	<u>18.000</u>	<u>22.949</u>
	<u>23.050</u>	<u>18.000</u>	<u>22.949</u>
<u>Directe kosten Cultuur & School</u>			
Kosten activiteiten	173.773	151.000	146.659
Overige kosten	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Kosten coördinatie	<u>45.790</u>	<u>34.000</u>	<u>45.017</u>
	<u>219.563</u>	<u>187.000</u>	<u>191.676</u>
<u>Directe kosten Cultuur & Welzijn</u>			
Kosten activiteiten	121.389	127.000	29.100
Kosten coördinatie	<u>23.025</u>	<u>0</u>	<u>23.825</u>
Kosten (les) materiaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.021</u>
Overige kosten	<u>6.620</u>	<u>0</u>	<u>2.004</u>
	<u>151.034</u>	<u>127.000</u>	<u>56.950</u>
<u>Directe kosten Projecten</u>			
Kosten activiteiten	249.848	0	72.052
Kosten (les)materiaal	<u>338</u>	<u>0</u>	<u>-39</u>
Kosten audio/video	<u>851</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Locatiekosten	<u>1.484</u>	<u>0</u>	<u>2.451</u>
Kosten projectleiding	<u>92.721</u>	<u>0</u>	<u>44.678</u>
Kosten deskundigen / vakspecialisten	<u>10.604</u>	<u>0</u>	<u>21.387</u>
Kosten cultuur coaches	<u>28.050</u>	<u>0</u>	<u>25.690</u>
Kosten overhead	<u>20.371</u>	<u>0</u>	<u>3.840</u>
Overige kosten	<u>9.588</u>	<u>0</u>	<u>6.960</u>
	<u>413.855</u>	<u>451.500</u>	<u>177.019</u>

	Boekjaar 2024	Begroting 2024	Boekjaar 2023
<u>Gespecificeerd naar project:</u>			
CMK3	86.136	0	95.060
Hanze-Korenfestival	0	0	7.873
Meer muziek in de klas	0	0	726
TalentExpress	16.906	0	15.480
Gluren bij de burea	16.673	0	18.582
Zutphen zingt koor	4.219	0	4.217
Culturele kaart	0	0	2.015
Zomerschool	0	0	1.368
Speel mee met.....	4.000	0	4.000
Popmakelaar (Stedendriehoek)	81.650	0	15.278
Amateurmakelaar (Stedendriehoek)	44.020	0	9.420
Cultuureducatie (Stedendriehoek)	47.000	0	3.000
Cultuur Erfgoedpact (Stedendriehoek)	113.014	0	0
Algemeen	237	0	0
	<u>413.855</u>	<u>451.500</u>	<u>177.019</u>
<u>Directe kosten Muzehof Producten</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal directe kosten opbrengsten	<u>829.939</u>	<u>802.500</u>	<u>468.152</u>
Bedrijfskosten			
<u>Kosten eigen personeel</u>			
<i>Bruto salarissen</i>			
Bruto lonen en salarissen	382.923	0	341.511
Vakantiegeld	30.309	0	27.489
Eindejaarsuitkering	20.459	0	18.555
	<u>433.691</u>	<u>0</u>	<u>387.555</u>
<i>Wg-lasten SVW</i>			
Premie GED. WAOWGA	3.681	0	3.898
Premie BAS. WAOWIA	26.465	0	22.914
Premie WHK	23	0	50
Premie ZVW	26.547	0	24.214
Premie UFO	114	0	211
Premie WGA-verzekering	0	0	0
Afdr. WW-AWF	15.216	0	7.010
	<u>72.046</u>	<u>0</u>	<u>63.250</u>
<i>Pensioenlasten</i>			
Premie AP	64	0	83
Premie VPL	0	0	0
Premie ABP PEN/NP	3.051	0	4.097
OP-premie	55.396	0	48.448
AP-premie	388	0	386
	<u>58.899</u>	<u>0</u>	<u>53.014</u>

Lonen en salarissen overig

Ontvangen uitkeringen	-1.979	0	0
Overig lonen en salarissen	-103	0	-8.590
Doorbelaste overige kosten	0	0	-30
	<u>-2.082</u>	<u>0</u>	<u>-8.620</u>
Totaal kosten eigen personeel	562.554	575.000	495.199
Doorberekening projecten	<u>-223.157</u>	<u>-210.000</u>	<u>-139.680</u>
	<u><u>339.397</u></u>	<u><u>365.000</u></u>	<u><u>355.519</u></u>

Gemiddeld aantal werknemers

De personele formatie van Stichtingen Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen bestond in 2024 uit gemiddeld 7,6 FTE (2023: 7,5 FTE).

Kosten extern personeel

Inhuur derden	10.906	11.000	9.847
	<u>10.906</u>	<u>11.000</u>	<u>9.847</u>
Totaal kosten extern personeel			
	<u>350.303</u>	<u>376.000</u>	<u>365.366</u>

Wet WNT

Op grond van de wet WNT kwalificeren de volgende personen als topfunctionaris van Stichting Muzehof:

Mevrouw L.N. Lagerweij

Functiegegevens

	2024	2023
Datum in dienst	Directeur 01-05-2014	Directeur 01-05-2014
Datum uit dienst	-	-
Aanvang en einde functieervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	100%	100%
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 84.414	€ 78.763
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 17.832	€ 16.700
Totale bezoldiging	<u>€ 102.246</u>	<u>€ 95.463</u>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 223.000
---	-----------	-----------

Hierna zijn de bestuurders van Stichting Muzehof weergegeven. Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd:

Naam Topfunctionaris	Functie	Datum vanaf	Datum tot	
Mevrouw L. Hoetink - Westendorp	Voorzitter	01-12-2020	09-04-2024	
Mevrouw I.C.J.M. van Kesteren	Secretaris	28-06-2022	29-10-2024	
De heer A.J. Oosterholt	Penningmeester	01-09-2023	09-12-2024	
De heer. J.F.M. Hovers	Bestuurslid	01-12-2020	30-10-2024	
Mevrouw M. van Dijk	Bestuurslid	01-09-2023	15-11-2024	
De heer R.J. Schouw	Voorzitter	15-11-2024		
De heer H. Brouwer	Secretaris	02-12-2024		

In 2024 zijn geen beëindigingsuitkeringen, vallend onder de WNT, uitgekeerd.

	Boekjaar 2024	Begroting 2024	Boekjaar 2023
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reis-/onkosten declaraties	3.944	6.000	3.615
Reis-/onkosten via salarisadministratie	8.979	5.500	9.046
Kantinekosten/consumpties personeel	3.278	4.000	3.688
Opbrengst koffiegelden	-585	-500	-806
Kosten opleiding personeel & netwerk	5.991	3.000	10.906
Kosten OAK	2.036	3.000	1.782
Kosten arbo	2.084	2.500	1.764
Kosten bedrijfshulpverlening	1.274	3.000	1.672
Externe expertise P&O	4.529	5.000	3.757
Verzuimverzekering	15.336	13.500	10.609
Overige personeelskosten	1.160	3.500	3.081
	<u>48.026</u>	<u>48.500</u>	<u>49.114</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur en servicekosten gebouwen/cursusruimten	54.509	61.300	50.306
Gas, water, electra	66.000	114.000	99.246
Tegemoetkoming energielasten 2023	0	0	-57.663
Onroerendzaakbelasting (gebruikersdeel)	3.300	3.500	3.050
Onderhoud gebouwen	7.864	15.000	10.942
Klein onderhoud / kleine aanschaffingen	227	2.000	1.647
Schoonmaakkosten	16.569	17.500	15.562
Vuilverwijdering	0	500	0
Beveiligingskosten	0	1.000	0
Diverse huisvestingskosten	2.723	2.000	605
	<u>151.192</u>	<u>216.800</u>	<u>123.695</u>
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Instrumenten	4.245	6.000	4.313
Muziekapparatuur	0	1.000	70
Kantoormachines/ict-voorzieningen	4.128	3.500	3.269
Inventaris	2.275	1.000	2.253
Nieuwe investering	0	2.500	0
	<u>10.648</u>	<u>14.000</u>	<u>9.905</u>
Overige organisatiekosten			
<u>Inventariskosten</u>			
Assurantie inventaris & instrumenten	2.179	3.000	2.209
Onderhoud instrumenten	4.586	7.500	7.154
Onderhoud muziekapparatuur	0	1.000	46
Onderhoud kantoorinventaris-/apparatuur	75	500	43
Huur instrumenten	0	500	0
Kleine aanschaffingen	1.865	4.000	1.411
	<u>8.705</u>	<u>16.500</u>	<u>10.863</u>

	Boekjaar 2024	Begroting 2024	Boekjaar 2023
<u>Kantoorkosten</u>			
Contributies	5.455	6.000	4.840
Abonnementen	4.501	3.500	2.777
Portokosten	227	500	283
Telefoonkosten	2.297	3.000	2.149
Kopieer-/printkosten	2.995	2.500	1.585
Doorberekende kopieerkosten	-50	-500	-324
Kantoorbenodigdheden	275	1.000	1.369
ICT-/automatiseringskosten	10.854	12.500	9.686
Drukwerk	134	500	298
Overige kantoorkosten	74	500	205
	<u>26.762</u>	<u>29.500</u>	<u>22.868</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Kosten salarisadministratie	7.479	3.000	3.597
Accountantskosten	9.966	9.000	10.035
Advieskosten	19.836	17.500	6.017
Externe expertise controlling	3.376	5.000	6.712
Advocaat-/deurwaarderkosten	1.060	500	0
Assurantiepremie's algemeen	2.899	3.000	2.618
Administratiekosten	0	500	0
Incassokosten	182	500	182
Bankkosten	1.032	1.500	1.032
Les-/scholingsmateriaal	0	500	0
Overig	0	1.000	0
	<u>45.830</u>	<u>42.000</u>	<u>30.193</u>
<u>Bestuurskosten</u>			
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	942	1.000	740
Overige bestuurskosten	5.739	3.500	3.156
	<u>6.681</u>	<u>4.500</u>	<u>3.896</u>
<u>Publiciteitskosten</u>			
Flyers, posters etc.	300	1.000	341
Advertenties	538	2.000	1.263
Website	575	2.000	531
Externe expertise marketing	0	2.500	2.275
Overige publiciteitskosten	2.398	2.500	679
	<u>3.811</u>	<u>10.000</u>	<u>5.089</u>
Totaal bedrijfskosten	<u>651.958</u>	<u>757.800</u>	<u>620.989</u>
Dotatie c.q. vrijval voorzieningen	<u>-2.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Financiële baten en lasten			
<i>Financiële baten</i>			
Rente	10.289	0	5.351
<i>Financiële lasten</i>			
Rente fiscus/bank	-50	0	0
	<u>10.239</u>	<u>0</u>	<u>5.351</u>

Bijzondere baten en lasten

Herrekening voorbelasting BTW	5.625	5.000	4.538
Overige bijzondere baten & lasten	<u>-67</u>	<u>0</u>	<u>-41</u>
	<u>5.558</u>	<u>5.000</u>	<u>4.497</u>

Financiering

Subsidie gemeente Zutphen - Basis	281.500	281.500	225.500
Subsidie gemeente Zutphen - Huisvesting	82.500	186.400	127.500
Subsidie gemeente Zutphen - Incidenteel	33.000	0	0
Subsidie Buurtsportcoach	846	20.000	27.831
Subsidie gemeente Lochem	<u>280.174</u>	<u>267.900</u>	<u>259.421</u>
	<u>678.020</u>	<u>755.800</u>	<u>640.252</u>

In de post 'Subsidie gemeente Lochem' is de component 'Combinatiefunctie' meegenomen.

De subsidies kennen een structureel karakter en worden jaarlijks vastgesteld na overleg van jaarrekening en jaarverslag.

Zutphen, juni 2025

Raad van Toezicht en Bestuur,
namens Stichting Muzehof en Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen.

L. Lagerweij, directeur-bestuurder

R. Schouw, voorzitter

H. Brouwer, lid

C. van Braak, lid

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

Het bestuur van stichting Muzehof is vrij om het resultaat naar de algemene reserve en bestemmingsreserves te verdelen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Muzehof, Muziek- en Dansschool Regio Zutphen en Stichting Muzehof (hierna Stichting Muzehof)

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2024 van Stichting Muzehof te Zutphen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Muzehof per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en in overeenstemming is met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Wet Normering topinkomsten (WNT) 2024. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Muzehof zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven (Rjk C1) en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

Bij het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de geconsolideerde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de geconsolideerde jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de geconsolideerde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

- het evalueren of de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 25 juni 2025

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

w.g. drs. G.J. Bouwhuis RA